



Conférence régionale des Institutions supérieures de contrôle  
(ISC) des pays du voisinage méridional de l'UE

# L'ÉVOLUTION DU RÔLE DES INSTITUTIONS SUPÉRIEURES DE CONTRÔLE EN FAVEUR DE LA RÉALISATION DES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

## Programme

20-21 juin 2018

Tunis, Tunisie

## Contexte

Les institutions supérieures de contrôle (ISC) jouent un rôle important dans le système de responsabilité publique. Le contrôle du secteur public, tel qu'il est effectué par les ISC, constitue un facteur important qui fait la différence dans la vie des citoyens.

En 2014, SIGMA a organisé la première conférence régionale de politique européenne de voisinage (PEV) de la région méridionale des ISC à Alger (Algérie). Cette conférence a mis l'accent sur les valeurs et les avantages des ISC qui font la différence sur la vie des citoyens.

SIGMA organisera la **deuxième conférence régionale les 20 et 21 juin 2018 à Tunis (Tunisie)**. L'accent portera sur les moyens d'impliquer les ISC dans le cadre des [Objectifs de développement durable des Nations unies \(ODD\)](#). Les ODD constituent une priorité transversale du Plan stratégique 2017-2022 de l'Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle des finances publiques. En outre, les gouvernements des participants à la conférence ont adhéré aux [objectifs de l'Agenda 2030](#); soulignant une vision inspirante et holistique d'un monde dans lequel les citoyens jouissent d'une vie meilleure.

Les ODD couvrent pratiquement l'intégralité des ISC. Les ISC contribuent au renforcement de l'efficacité, de la responsabilité, de l'efficacité et de la transparence de l'administration publique et à la réalisation des priorités et des objectifs nationaux de développement et des ODD.

Le contrôle des organismes gouvernementaux et du secteur public par les ISC a un impact potentiellement positif sur la confiance de la société du fait qu'il permet de concentrer l'esprit des garants des ressources publiques sur la qualité d'utilisation de ces ressources. Cette sensibilisation appuie les valeurs souhaitables et sous-tend les mécanismes de reddition de comptes qui, à leur tour, débouchent sur l'amélioration du processus décisionnel. Une fois les résultats des contrôles par les ISC rendus publics, les citoyens sont en mesure de tenir pour responsables les garants des ressources publiques.

En termes d'engagement dans le cadre des ODD, les ISC ont des parties prenantes avec des attentes variées. Les ISC doivent s'assurer de s'impliquer et de communiquer avec leurs parties prenantes de façon juste pour être en mesure de jouer un rôle approprié et effectif dans la mise en œuvre des ODD.

## Objectif

Cette conférence réunit les ISC d'Algérie, d'Egypte, de Jordanie, du Liban, de Libye, du Maroc, de l'Autorité palestinienne<sup>1</sup> et de Tunisie. Elle offre l'occasion de partager les expériences récentes des ISC sur les moyens de s'engager en faveur de la réalisation des ODD, sur la façon dont elles réagissent aux défis dans ce domaine et sur la façon dont leur rôle à relever ces défis évolue.

Cette conférence vise essentiellement à présenter les développements, les expériences et l'état de préparation de la mise en œuvre des ODD, accompagnés d'exemples en Europe et dans la région, de même qu'à identifier les défis et les opportunités afin que les ISC puissent évoluer dans leur rôle.

Cet événement permettra également de stimuler le développement d'une consultation plus régulière entre les ISC de la région, au plan bilatéral ou multilatéral, la recherche d'informations, de conseils et de modèles qui pourraient inspirer et promouvoir les initiatives de mise en œuvre des ODD à l'échelle nationale.

## Format

Cette conférence sera interactive et s'appuiera sur la présentation d'études de cas. Les experts des pays membres de l'Union européenne (UE) informeront les participants sur les politiques de l'UE et donneront des exemples d'expériences. Les participants seront invités à présenter et à partager leur expérience dans ces diverses initiatives. Cette conférence offrira également aux participants l'occasion de se rencontrer de façon informelle, de comparer leurs expériences nationales et de débattre de questions spécifiques entre pairs ; et de créer un réseau d'échanges plus réguliers.

Un service d'**interprétation** simultanée sera disponible en anglais, français et arabe.

---

<sup>1</sup> Note du Service européen d'action extérieure et de la Commission européenne : cette désignation ne doit pas être interprétée comme impliquant la reconnaissance d'un Etat palestinien et ne porte pas atteinte aux positions individuelles des Etats membres de l'Union européenne sur cette question.

<b>Mardi 19 juin 2018</b>	
<b>Journée de voyage pour les participants en provenance de l'étranger</b>	
<b>19h30-20:30</b>	<b>Cocktail dinatoire informel</b>
<b>Mercredi 20 juin 2018</b>	
<b>8h30</b>	<b>Café de bienvenue / inscription</b>
<b>9h15</b>	<p><b>Ouverture et bienvenue</b></p> <p><b>M. Nejjib Gtari</b>, Premier Président, Cour des comptes, Tunisie  <i>2018, année de célébration du 50<sup>ème</sup> anniversaire de la Cour des comptes</i></p> <p><b>S. E. M. Patrice Bergamini</b>, Ambassadeur et Chef de la Délégation de l'UE en Tunisie</p> <p><b>Mme Bianca Brétéché</b>, Conseillère principale, SIGMA</p>
<b>9h45</b>	<p><b>Discours d'ouverture de M. Gijs de Vries</b>, ancien Vice Président de la Cour des comptes des Pays-Bas</p> <p>Les ISC ont-elles un rôle à jouer dans la mise en œuvre des ODD ? Dans l'affirmative, peuvent-elles le faire simplement "en faisant leur travail" comme dans le passé ou conviendrait-il de changer le rôle ou l'attitude des ISC ? Les ISC doivent-elles remplir certaines conditions préalables afin de pouvoir jouer ce rôle ? Dans quelle mesure le travail précédemment effectué par les ISC est pertinent pour les exigences du cadre des ODD ?</p> <p><b>Explication</b> : <i>ce discours d'ouverture définit le débat relatif au fait que l'implication des ISC dans le contexte des ODD et l'offre de valeurs et d'avantages aux citoyens par les ISC ne constituent pas deux processus différents. Les résultats des ISC ne consistent pas simplement en performance, conformité et contrôles financiers mais ont également trait à la transparence, à la reddition de comptes et à la crédibilité des ISC elles-mêmes, ce qui débouche sur la contribution des ISC aux valeurs et avantages. Afin d'assurer ces valeurs, une ISC doit disposer des capacités en termes de cadre institutionnel approprié et solide, de systèmes organisationnels, de personnel professionnel, de leadership effectif et d'environnement propice.</i></p> <p><i>Ce discours d'ouverture se limitera à 20-25 minutes, suivi d'une session de questions-réponses.</i></p>
<b>10h30</b>	<b>Pause café / thé</b>

<p><b>11h00</b></p>	<p><b>Panel modéré par SIGMA:</b> (Mme. Bianca Brétéché et Mr. Alastair Swarbrick):</p> <p><b>Les ISC et les ODD : état des lieux et défis futurs</b></p> <p><i><b>Panel:</b> les représentants de toutes les ISC apporteront une brève contribution relative à leur propre point de vue sur la façon de planifier en tenant compte des ODD, sur les exigences qui les accompagnent et les opportunités qu’elles pourraient offrir.</i></p> <p><i><b>Explication :</b> ce premier panel sera préparé avant la conférence en présentant aux ISC une courte note d’information sur les ISC et les ODD et un questionnaire relatif aux réalisations et défis que les ISC perçoivent dans le contexte des ODD, qui pourraient être intéressants de partager avec les autres ISC. La contribution de chaque ISC ne devra pas dépasser <b>5 minutes</b>, et mettra l’accent sur les informations qui sont pertinentes pour les autres ISC et apportent une contribution pour d’autres débats de la conférence. Suite à cette contribution de 5 minutes de chaque ISC, un panel modéré se déroulera avec des questions adressées aux panélistes. Il est possible de convenir des questions au préalable avec les panélistes.</i></p> <p><i>Le panel sera ensuite ouvert aux contributions de l’ensemble des participants.</i></p>
<p><b>12h30</b></p>	<p><b>Déjeuner</b></p>
<p><b>14h00</b></p>	<p><b>Communication: M. Martin Sinclair</b>, ancien contrôleur général adjoint de l’Institution supérieure de contrôle nationale (NAO), Royaume-Uni</p> <p><b>Le rôle des ISC dans le renforcement de la reddition des comptes, de la transparence et de l’intégrité des organes gouvernementaux et du secteur public.</b></p> <p><i><b>Explication :</b> ce rôle essentiel des ISC débouche sur la réalisation des priorités et objectifs nationaux de développement, de même que des ODD. Ceci signifie que pour pouvoir réaliser les ODD, il convient d’avoir des institutions fortes, des règles et des politiques efficaces, des systèmes solides et des processus bien établis afin d’élaborer, de mettre en œuvre, de surveiller et de présenter des rapports sur les programmes entrepris et les résultats accomplis. Comme le souligne la Norme internationale des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques (ISSAI) N° 12, la contribution des ISC à cet égard consiste à s’efforcer de :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantir la protection de l’indépendance des ISC.</li> <li>• Mener des contrôles pour garantir que les organes gouvernementaux et du secteur public soient tenus responsables de leur rôle de gardien des deniers publics et de leur utilisation des finances publiques.</li> <li>• Permettre à ceux chargés de la gouvernance de l’administration publique de remplir leurs responsabilités en répondant aux conclusions et recommandations des contrôles et en prenant les mesures correctrices qui s’imposent.</li> <li>• Rendre compte des résultats du contrôle et ainsi permettre au citoyen de tenir pour responsables de leur gestion les organes gouvernementaux et du secteur public.</li> </ul> <p><i>Cette communication indiquera la façon dont l’ISC du Royaume-Uni (NAO) s’est efforcée d’accomplir ces objectifs au cours de ces dernières années.</i></p>

14h30

**Tables rondes parallèles :**

**Le rôle des ISC pour promouvoir des institutions efficaces, responsables et transparentes**

*Chaque table ronde débutera par une contribution inspirante relative au thème correspondant, suivie d'une discussion de groupe. Chaque table ronde nommera un rapporteur qui rendra compte, lors de la plénière, des débats et des conclusions.*

**Table ronde 1: Promouvoir des institutions efficaces, responsables et transparentes par le biais des contrôles financiers et des contrôles des comptes du budget final**

*Brève communication de la Cour des comptes du Portugal (Mme Conceição Ventura – Auditeur principal - Département du conseil et de la planification, Cour des comptes du Portugal)*

Les rapports de contrôle financier, y compris le rapport de contrôle des comptes du budget final, ne concernent bien souvent que le fait de présenter des chiffres corrects. Mais avec les informations que les ISC ont généralement par le biais de leurs contrôles, elles peuvent offrir des indications bien plus pertinentes sur l'utilisation des ressources publiques et les tendances de la gestion du budget. Cette approche peut apporter une valeur supplémentaire à la transparence budgétaire de même qu'au débat relatif au budget au sein du Parlement.

**Table ronde 2: Les audits de performance qui examinent l'économie, l'efficacité et l'efficacité des principaux programmes publics et leur contribution aux aspects spécifiques des ODD.**

*Brève communication de la Cour des comptes de Tunisie relative à ses propres audits et au programme Sharaka (Partenariat) avec la Cour des comptes des Pays-Bas (Mme. Narjess Sellami - Commissaire de gouvernement près de la Cour des comptes Tunisienne)*

L'audit de performance peut agir comme catalyseur important de changement dans la gestion des ressources publiques et la prestation de services publics. De quelle façon les ISC peuvent-elles utiliser l'audit de performance dans le cadre des ODD ? Existe-t-il des questions ou des défis spécifiques dans la réalisation des audits de performance dans le contexte des ODD ? En tenant compte :

- de l'état de préparation des cadres nationaux
- des programmes qui contribuent aux ODD
- des informations relatives à la performance

**Table ronde 3: Etre une organisation modèle en montrant l'exemple**

*Présentation par SIGMA (Mr. Lech Marcinkowski, Conseiller principal, SIGMA)*

Les ISC doivent pratiquer ce qu'elles défendent et être transparentes et redevables dans l'exercice de leurs fonctions. Les opérations des ISC doivent être gérées de façon économique, efficace et efficiente et conformément aux lois et règles applicables et rendre compte publiquement de ces questions, le cas échéant.

Cette table ronde discutera des différentes options offertes aux ISC afin de s'assurer et de démontrer à leurs parties prenantes et au public qu'elles sont une institution modèle.

16h00	Pause café / thé
16h30	<p><b>Séance plénière: compte-rendu des tables rondes</b></p> <p><i>Lors de cette séance plénière, les rapporteurs des tables rondes rendent compte des discussions et des conclusions qui ont été dégagées.</i></p>
17h00	Clôture de la première journée
20h00	Dîner
<b>Jeudi 21 juin 2018</b>	
8h30	Café de bienvenue
9h00	<p><b>Ouverture et résumé de la première journée</b></p> <p><b>M. Alastair Swarbrick</b> –Conseiller principal, SIGMA</p>
9h15	<p><b>Séance plénière 1: Témoigner d’une pertinence continue vis-à-vis des citoyens, du Parlement et des parties prenantes</b></p> <p>Dans le cadre de la norme ISSAI N°12, le travail des ISC doit être pertinent vis-à-vis des citoyens, du Parlement et des parties prenantes et doit savoir répondre aux évolutions de l’environnement et aux risques émergents. Les ODD mettent enfin l’accent sur l’amélioration de la vie des citoyens et sont par conséquent très pertinents vis-à-vis des parties prenantes. Par conséquent, il est important que les ISC tiennent compte de leurs parties prenantes dans la planification, la réalisation et l’établissement des rapports de leur travail d’audit.</p> <p><b>Thème 1: Développer des relations de travail efficaces entre les ISC et les parlements</b></p> <p><i>Brève communication sur le Document N° 54 de SIGMA (M. Alastair Swarbrick)</i></p> <p>La relation d’une ISC avec son parlement peut être importante pour que le travail de l’ISC puisse avoir un impact. Que peuvent faire les ISC afin d’établir une relation avec le parlement pour que leur travail puisse avoir un meilleur impact ? SIGMA présentera les résultats d’une analyse comparative de 33 ISC européennes et une boîte à outils afin d’aider au renforcement de la relation ISC-parlement en vue de renforcer l’impact du travail de contrôle des ISC.</p> <p><i>Cette brève communication de 15 minutes sera suivie d’une discussion de panel avec 3 panelistes des ISC participantes.</i></p> <p><b>Thème 2: Les initiatives et expériences en termes d’engagement des parties prenantes lors du processus de contrôle</b></p> <p><i>Brève communication de l’ISC de Lettonie (Marita Salgrave– Conseillère auprès du Contrôleur de gestion et le Directeur d’audit à l’Institution supérieure de contrôle (SAO) de Lettonie)</i></p> <p>Pour que les ISC restent pertinentes, elles doivent réfléchir à l’élargissement de l’engagement des parties prenantes dans le processus d’audit. Les ISC devront aller au-delà des mécanismes traditionnels en vue de planifier les contrôles, de collecter les éléments de preuve et de consulter un ensemble</p>

	<p>plus vaste de parties prenantes tout au long du processus de contrôle. De quelle façon les parties prenantes pourraient-elles s'impliquer, au moyen de la planification, de la réalisation et de l'établissement des rapports d'audit?</p> <p><i>Une brève communication de 15 minutes sera suivie par une discussion de panel avec 3 panelistes des ISC participantes.</i></p>
<b>10h45</b>	<b>Pause café / thé</b>
<b>11h15</b>	<p><b>Séance plénière 2: Feuille de route pour s'engager dans le contexte des ODD</b></p> <p><i>Au cours de cette séance de clôture, un débat ouvert modéré entre tous les participants sera organisé afin de débattre des possibilités d'une feuille de route dans le cadre de la politique de voisinage de l'UE, pour les ISC des pays du voisinage méridional de l'UE, afin de s'engager davantage dans la réalisation des ODD.</i></p> <p><i>Les questions à prendre en compte :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Quel rôle les ISC devraient jouer selon leur principale partie prenante (nationale, régionale, internationale) ?</i></li> <li>• <i>De quel type de mandat, environnement et capacités a besoin l'ISC afin de répondre à ces attentes ?</i></li> <li>• <i>Quel rôle l'ISC peut véritablement jouer à la lumière de ses mandat, environnement et capacités actuels ?</i></li> <li>• <i>Quel rôle l'ISC compte-t-elle jouer à plus long terme?</i></li> <li>• <i>De quelle façon l'ISC prévoit d'améliorer ses capacités à jouer le rôle qui lui est assigné à plus long terme?</i></li> </ul> <p><i>Modérateur: SIGMA (Mme Bianca Brétéché)</i></p>
<b>12h45</b>	<b>Conclusions de la Conférence</b>
<b>13h00-14h30</b>	<b>Déjeuner</b>

[www.sigmaweb.org](http://www.sigmaweb.org)

2 Rue André Pascal  
75775 Paris Cedex 16 France  
mail to: [sigmaweb@oecd.org](mailto:sigmaweb@oecd.org)  
Tel: +33 (0) 1 45 24 82 00