

Државна ревизорска
институција

Република Србија

ЕФЕКТИ РЕВИЗИЈА
СВРСИСХОДНОСТИ
ПОСЛОВАЊА И
УНАПРЕЂЕЊЕ
МЕТОДОЛОГИЈЕ



2013.

успостављена ревизија
сврсисходности у ДРИ

издато 8 извештаја

2013-2018.

2018.

организована обука за
40 нових ревизора

биће спроведено
12 ревизија

2019.

- број тимова за ревизију сврсисходности повећан са 2 на 12
- до 2018. ефекти ревизија праћени су у краћем временском периоду
- јавила се потреба да се праћењу ефеката приступи систематичније



Reform assistance
to Serbia

Подрика реформама
у Србији

у ту сврху рађена је
Методологија за
праћење спровођења
препука ревизија
сврсисходности и
оцена утицаја у оквиру
пројекта Фонд за
добру управу (GGF -
Good Governance
Fund)

Активности

1

акције предузете или рад извршен од стране субјеката ревизије, мобилисани ресурси (input)

Излазни резултати
(output)

2

представљају резултате предузетих активности или извршеног рада са додељеним инпутима (директни, краткорочни ефекти активности/мера субјеката ревизије)

3

Исходи
(outcome)

краткорочни и средњорочни ефекти и жељене последице активности предузетих од стране субјеката ревизије и постигнутих излазних резултата

Утицај

4

представља дугорочне ефекте који настају захваљујући активностима предузетим од стране субјеката ревизије, постигнутих излазних резултата и исхода, који резултирају променом за владу, грађане и привреду које се могу квантификовати



Ефекти ревизија сврсисходности се могу пратити на три нивоа:

- Почетни **краткорочни ефекти** се прате у законом прописаном року од 30-90 дана.
- **Средњорочни ефекти** на нивоу излазних резултата и исхода се могу пратити у периоду од 1-2 године.
- **Дугорочни ефекти** - у периоду од 3-5 година.

КРАТКОРОЧНИ ЕФЕКТИ

СРЕДЊОРОЧНИ ЕФЕКТИ

ДУГОРОЧНИ ЕФЕКТИ



Финансијски ефекти

1

вредност јавних средстава која се уштеде због препорука ревизије

Утицај на промену политика

2

законске, организационе и промене политике које су органи реализовали на основу ревизорских извештаја

Усклађеност са препорукама ДРИ

3

Усклађеност са препорукама у извештајима о ревизији сврсисходности пословања

Обухват шире јавности

4

Обухват шире јавности, медија, организација цивилног друштва и рањивих група, укључујући и родно оријентисано буџетирање, односно правичност



Ревизија: Оправданост формирања комисија и других сталних и привремених радних тела у јавном сектору

Ефекти на промену политика

- у Упутству за припрему буџета за 2017. и 2018. годину наводи се да је «потребно преиспитати оправданост формираних комисија и других радних тела, као и оснивања нових, имајући у виду извештај ДРИ, као и потреба оснивања нових, осим оних предвиђених законом»
- у Закону о буџету за 2017, 2018, и 2019. годину наводи се да се да се накнаде за рад председника и чланова комисија и других сталних и привремених радних тела у јавном сектору не могу повећавати
- извештај о ревизији сврсисходности је резултирао и променама интерних процедура код субјеката ревизије

Ревизија: Оправданост формирања комисија и других сталних и привремених радних тела у јавном сектору

Финансијски ефекти

- у периоду од 2014. (базна година) до 2017. дошло је до смањења бруто годишње исплате за чланове комисија и других радних тела са РСД 378 милиона у 2014, на 350 милиона у 2017. код субјеката ревизије
- у случају Министарства, које је у потпуности спровело препоруке, дошло је до смањења укупних трошкова са РСД 46 милиона у 2014. на 32 милиона у 2017.
- у случају два субјекта који су постигли значајан напредак у спровођењу препорука дошло је до смањења трошкова: један Град са РСД 30 милиона у 2014. на 17 милиона у 2017, а са РСД 136 милиона у 2014. на 101 милион у 2017. Министарство

Ревизија: Оправданост формирања комисија и других сталних и привремених радних тела у јавном сектору

Ефекат усклађености
са препорукама

Према резултатима анализе: око 86% је или у потпуности спровело препоруке или је у једној од фаза спровођења препоруке (фаза планирања, фаза почетак спровођења или фаза значајног спровођења), што указује да су препоруке добро прихваћене од стране субјеката ревизије а што се и одражава на остварене финансијске ефекте, које смо претходно навели.

Ревизија: Ефикасност и економичност примене преговарачког поступка без објављивања позива за подношење понуда

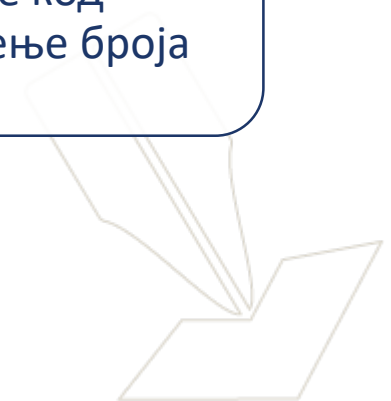
Ефекти на промену
политика

Препоруке ДРИ биле су усмерене ка наручиоцима у јавном сектору, те стога није било директног ефекта на политике, али су утицале на измену интерне регулативе субјеката ревизије.

Ревизија: : Ефикасност и економичност примене преговарачког поступка без објављивања позива за подношење понуда

Финансијски ефекти

- значајно смањење преговарачких поступака без објављивања позива, као најмање конкурентне врсте набавки у јавном сектору, укупна вредност оваквих поступака смањена је за 92% у периоду 2015-2017
- три од пет субјеката ревизије сврсисходности није спроводило преговарачке поступке без објављивања позива за подношење понуда током 2016, 2017. и 2018, док је код преостала два субјекта уочљиво сукцесивно смањење броја ових поступака јавне набавке



Ревизија: Ефикасност и економичност примене преговарачког поступка без објављивања позива за подношење понуда

Ефекат усклађености
са препорукама

Већина субјеката је позитивно реаговала на препоруке ДРИ дате у оквиру ревизије сврсисходности, тако да су отпочели потребне радње за имплементацију односно ангажовали своје ресурсе. Ово ангажовање је пре свега у облику дефинисања адекватне процесне документације која дефинише процес у којем су уочене неусаглашености, као и њеног адекватног интерног комуницирања запосленима.

Остваривање већих ефеката у будућности

Методологија за праћење спровођења препорука и процену ефеката ревизија предвидела је 7 корака:

Корак 1: Уградити утицај у дизајн и спровођење ревизије

Корак 2: Давати јаке и јасне препоруке

Корак 3: Укључити субјекте ревизије у промишљање начина за мерење ефеката

Корак 4: Израда плана за праћење ефеката

Корак 5: Анализа напретка субјеката ревизије у спровођењу препорука

Корак 6: Праћење ширег утицаја на владу и друге заинтересоване стране

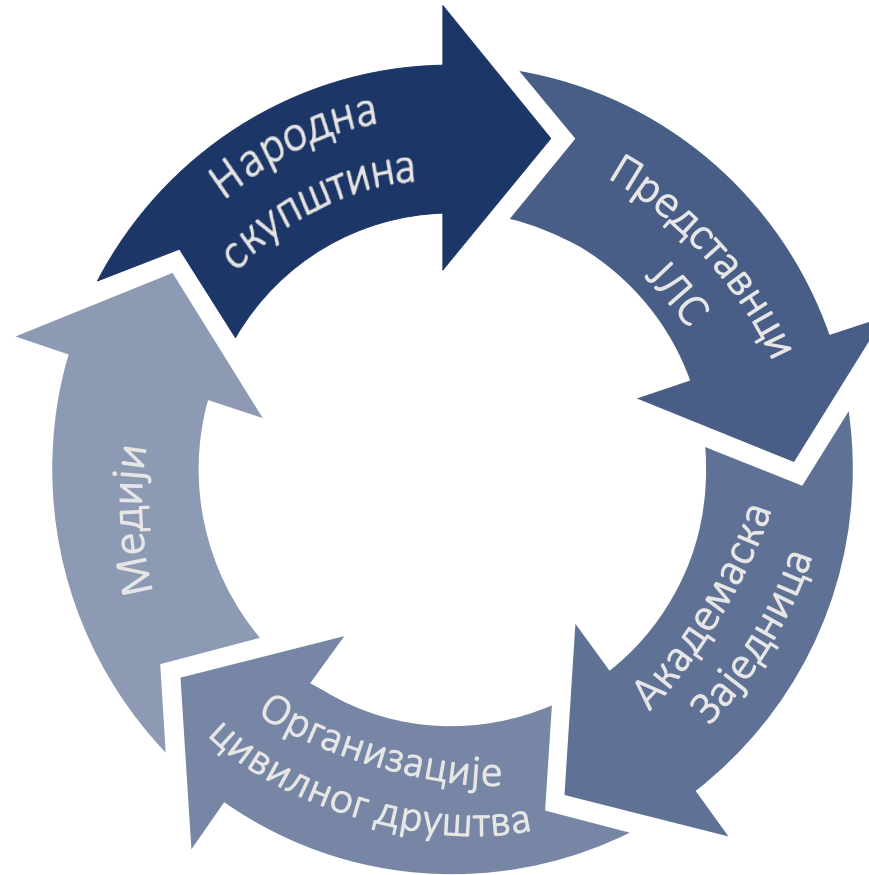
Корак 7: Контрола приписивости утицаја



Унапређена комуникација

- Алати за визуелизацију
- План комуникације
- Концепт и план сарадње са организацијама цивилног друштва

Ангажовање са заинтересованим странама



ХВАЛА НА ПАЖЊИ!

kancelarija@dri.rs

www.dri.rs

