



# Izazovi u provedbi FUiK-a

Robert Gielisse CIA, CGAP (ovlašteni unutarnji i ovlašteni državni revizor)

voditelj Odjela za PIC/PIFC

Europska komisija – OU za proračun

Hotel Sheraton, Ankara, 4. lipnja 2013.

# Uvod

---

- Za glavnu temu ove treće Regionalne konferencije odabrani su Izazovi i uspjesi u provedbi FUIK-a
- Uvid u praktično iskustvo i najbolju praksu dat će nam primjeri iz stvarnog života iz Albanije, Crne Gore i Turske.



# Uvod

---

- FUiK kao ključna komponenta PIFC-a
- Izazovi uspješne provedbe FUiK-a



# FUiK kao ključna komponenta

---

- Uspješna provedba *FUiK-a* počiva na konceptima upravljačke odgovornosti i delegiranja na svim razinama javne uprave
- FUiK = "unutarnja kontrola" prema COSO-u
- Od "KONTROLE" prema "DRŽANJU POD KONTROLOM"



# Stanje stvari na terenu

---

- U većini zemalja kandidatkinja i potencijalnih kandidatkinja, zabilježen je pristojan napredak u provedbi sustava unutarnje revizije.
- No, svakodnevna primjena FUiK-a još uvijek je u povojima.
- U većini zemalja, PIFC se nadopunjuje financijskom inspekcijom.



# Obuhvat FUiK-a

---

Prema COSO-u, FUiK = UK i obuhvaća:

- kontrolu,
- upravljanje rizicima i
- upravljanje, općenito.



# Izazovi FUiK-a

---

- Prelazak s centraliziranih na decentralizirane strukture i praćenje napretka
- Delegiranje ovlasti i poslova – primjena uravnoteženih sustava pokazatelja uspješnosti (tzv. “balanced score cards”)
- Otpor prema promjenama – izostanak političke podrške
- Nedovoljno razumijevanje i osviještenost



# Ključne poruke rukovoditeljima

---

- Izaći iz “zone sigurnosti”
- Prilagoditi se prelasku s centraliziranih na decentralizirane strukture
- S načela “uradi sam” prijeći na delegiranje ovlasti i poslova
- Cijenu decentralizacije prebiti cijenom njenog neuvođenja
- S upravljanja ulaznim prijeći na upravljanje izlaznim vrijednostima (s “inputa” na “outpute”)



# Zaključci

---

- PIFC je “ugradnja”, a ne “nadgradnja”.
- Izbor između kontroliranja ili držanja pod kontrolom.
- FUiK i UR su jednako važni:  
*bez FUiK-a nema UR-a, a bez UR-a nema FUiK-a.*
- FUiK, UR i VR su glavne linije obrane .
- Okruženje usuglašeno s načelima COSO-a/MOPD-a od ključne je važnosti.



